

上的營業處，經常需要加班。寫每天的工作報告，或是整理未完成的工作等等。但我還是爲了準備留學，每星期抽出二天去上英文會話班。因爲六點半就開始上課的關係，只好經常對還在加班的前輩說：「不好意思，我先走了。」進公司的第一年就這樣，我想應該會被人家覺得我架子很大吧。但是，逐漸地，我獲得周遭同事的諒解。還有同事會說：「今天你不是要去上課嗎？時間快到了喔！」令我感動的是到後來大家給我很大的支持。這真的讓我很高興。果然堅持自己的想法是對的！

有問題的事情就是有問題。

就算對方是很了不起的人物，就算頂撞對方也直言不諱。

最近卻被妻子說：「你變得比以前圓滑了耶！」

我一聽，心中猛然一驚。

對我而言，留學真的是人生的一大轉捩點。雖然很多人都說MBA可以

學到企業經營的基礎，事實上卻不是那麼一回事。當然，留學期間我不僅學到經營管理的知識，也讀了不少相關的書，收穫最大的卻是瞭解到「在世界的大舞台上，無論如何還是可以找到一條出路」。雖然我一直都很努力地學英文，托福考試也拿到了不錯的分數，這樣的水準還是發揮不了什麼作用。我真的一下子喪失了信心，雖然之後也漸漸地習慣了。

與一大堆作業搏鬥真的很累。教授有時會說明天之前要讀完這七本書。但這簡直是不可能的任務。所以訣竅是如何抓重點閱讀。換句話說，就是如何掌握讀書的要領。到後來，我也漸漸地領悟到，教授是要讓我們體會如何決定事情的優先順序、時間分配的方法等，在管理上所需的能力。

但是當時的我還是感到莫大的壓力，回到日本後還經常做惡夢，夢見我沒拿到學分（笑）。用公司的錢去留學卻沒有獲得學位就回來的話，恐怕有負眾望，那種壓力很難用三言兩語來形容。

除了MBA學位以外，魚谷先生在獅王還有另一個很大的收穫，那就是體會到行銷工作的魅力。他在MBA課程中主修的也是行銷。所以回到



日本幾年後，魚谷先生就以三十歲的年紀擢昇為獅王公司史上最年輕的品牌經理。同時也被視為很有潛力的儲備幹部。但是在他心中多少還是有些壓抑的不滿情緒，直到妻子的提醒，才意識到一直以來的真正感受。於是，在三十四歲的時候，魚谷先生轉而進入金融界。

獅王雖然一直標榜是家行銷公司，但說實在的，我剛進公司時，一點也不曉得什麼是行銷（笑）。不過，我本來就喜歡觀察人，而行銷工作，也可以解讀為人類觀察學。所以我很幸運地進到獅王工作，體會到行銷工作的樂趣。觀察人們的行為，提出想法和點子，做出產品，和大家溝通，然後銷售。經營管理其實就等同於行銷工作。

學成歸國之後，每天從早到晚做的都是行銷工作。不論是睡著還是醒著，或是看書、說話的時候，無時無刻都在想著行銷。我覺得獅王真的是間很棒的公司，因為隨時都能接受新的刺激。到了晚上，和同事一起去喝點小酒時，雖不至於口沫橫飛那麼誇張，但大家還是經常在討論行銷工作應該要怎麼做才會更好。在營業處的年輕業務員也對我說：「我們想要更瞭解行銷

工作。」於是我舉辦了讀書會。這真的很有趣，就算不是自己負責的工作範圍，大家也可以一起切磋學習。而這些經驗，也多少對於創造工作上的成果有所幫助。

但是，我也不是沒有「真的這樣下去就可以了嗎？」的想法。在我尚在留學期間、還沒回到工作崗位之前，人事部門問過我回國後的希望，我也告訴他們我想負責國際性的工作。當時正值公司想要轉型國際化之際，也有計畫在美國成立合資企業。當然，我自認為很適合擔任那份工作。但是，沒想到等我回國後，竟然被要求回到大阪的營業部。當時真的覺得很震驚。心想，爲什麼啊？！真是失望透頂。不過後來想一想，這好像也不是頭一回了（笑）。反正，就先拼一年吧！果然在一年後，我又被調回東京總公司的企劃部門。

當時的我心想，終於有人聽到我的心聲了。我絞盡腦汁地想，自己該做些什麼，才能使公司成爲全球數一數二的大企業。事實上，我也抱持著這樣的心態全心投入工作。但是，就如同我留學後卻無法擔任國際性的工作一樣，我逐漸瞭解到，在企業中有著年輕人無法理解的體制在運作。當然，心